

Matrice dei Rischi

	Tipo di Rischio	Probabilità del verificarsi del rischio	Maggiori costi e/o ritardi associati al verificarsi del rischio	Strumenti per la mitigazione del rischio	Rischio a carico del Concedente	Rischio a carico del Concessionario	Articolo della Convenzione che identifica il rischio
R1	Rischio di progettazione: modifica del progetto per errori progettuali	Minima	Varianti in corso d'opera che determinino un ritardo superiore a giorni sessanta delle fasi previste dal cronoprogramma Costi possibili 20% dell'importo dei lavori progettati,	Polizza prevedente la copertura anche dei rischi derivanti da errori od omissioni nella redazione del progetto che abbiano determinato nuove spese di progettazione e/o maggiori costi di esecuzione, i quali costituiranno onere del Concessionario.	NO	SI	Artt. 8, 9, 14
R2	Rischio di esecuzione dell'Opera difforme dal Progetto	minima	Nel caso di varianti progettuali che determinino un incremento dei costi di costruzione con oneri a carico del Concessionario	Contratto turn-key. Polizza indennitaria Polizza garanzia	NO	SI	Artt. 14, 20
R3	Rischio di inadempimenti contrattuali da parte di fornitori e subappaltatori	bassa	Costi possibili 30% dell'importo dei lavori per sub affidamenti	Possibilità di sostituzione immediata di fornitori o subappaltatori inadempienti. Risk scoring dei fornitori	NO	SI	Artt. 11, 14, 18, 20
R4	Rischio di aumento del costo di esecuzione dell'Opera	bassa	Nel caso di varianti in corso d'opera che determinino un incremento dei costi di costruzione con oneri a carico del Concessionario.	Contratto turn-key	NO	SI	Artt. 6, 9, 11, 14
R5	Rischio di incremento di tempi dei lavori	bassa	Nella misura dei giorni di ritardo rispetto a ciascuna fase del cronoprogramma.	Penale applicata al Concessionario per ogni giorno di ritardo rispetto a ciascuna fase del cronoprogramma	NO all'80%	SI Salve le ipotesi, valutabili con una probabilità di accadimento del 20%, in cui l'incremento dei tempi sia dovuto a cause di forza maggiore ovvero a fattispecie che determinano la possibilità di riequilibrio	Artt. 11, 13, 14, 20
R6	Rischio di inaffidabilità e inadeguatezza della tecnologia utilizzata	minima	Costi possibili 20% dell'importo dei lavori progettati	Corretta progettazione della tecnologia - Polizza prevedente la copertura anche dei rischi	NO	SI	Artt. 8, 9, 14

				derivanti da errori od omissioni nella redazione del progetto che abbiano determinato nuove spese di progettazione e/ o maggiori costi di esecuzione, i quali costituiranno onere del Concessionario.			
R7	Rischio di commissionamento ovvero mancata approvazione dell'intero progetto da parte di EEPP	minima	Non pertinente	Costante attività di cooperazione tra Concedente e Concessionario coordinata dal RUP	SI	NO	Artt. 8, 15
R8	Rischio amministrativo: grave ritardo nelle autorizzazioni	bassa	Ritardi di oltre sessanta giorni rispetto alle fasi di cronoprogramma	Correttezza delle progettazioni – Costante attività di cooperazione tra Concedente e Concessionario coordinata dal RUP	SI	NO	Artt. 8, 15
R9	Rischio normativo: modifiche legislative che obbligano a interventi con aumenti di costi	bassa	Costi possibili 20% dell'importo dei lavori progettati	progettazione, analisi normativa tecnica UNI, EN e ISO e sua possibile evoluzione	NO all'80%	SI Salve le ipotesi, valutabili con una probabilità di accadimento del 20%, che determinano la possibilità di riequilibrio in base all'art. 34	Artt. 8, 15, 27, 28
R10	Rischio di finanziamento mancato reperimento delle risorse finanziarie	minima	Non pertinente	PEF - Valutazione preventiva presso istituti di credito – rispetto da parte del Concedente del requisito di bancabilità	NO	SI	Artt. 6, 7, 9, 11
R11	Rischio di forza maggiore: rischio che eventi imprevedibili rendano impossibile l'implementazione dei lavori	Quasi nulla	Non pertinente	Non pertinente	SI	NO	Art. 13
R12	Rischio di contrazione della domanda di mercato per ricavi da privati	bassa	Non pertinente	Approfondita analisi di mercato - Corretta adozione e attuazione di strumenti pianificatori da parte del Concedente.	NO	SI	Artt. 21, 22, 23 e 26
R13	Rischio di contrazione della domanda specifica per ricavi da privati	bassa	Non pertinente	Approfondita analisi della concorrenza - Corretta adozione e attuazione di strumenti pianificatori da parte del Concedente.	NO	SI	Artt. 21, 22, 23 e 26
R14	Rischio di incremento di costo dei lavori di manutenzione	bassa	Ammontare valutabile nel 5% su base quinquennale	Il concessionario ha previsto nel PEF la costituzione del Fondo annuo di	NO	SI	Artt. 4, 22

				Spese di Manutenzione			
R15	Rischio di manutenzione straordinaria derivante da progettazione o esecuzione inadeguate	minima	Incremento di costi di manutenzione straordinaria con modifiche successive al collaudo valutabile nel 20% dei costi manutenzione straordinaria	Polizza prevedente la copertura anche dei rischi derivanti da errori od omissioni nella redazione del progetto definitivo-esecutivo che abbiano determinato nuove spese di progettazione e/ o maggiori costi di esecuzione - Contratto turn-key	NO	SI	Artt. 8, 9, 14
R16	Rischio finanziario aumento dei tassi di interesse e/o mancato rimborso di rate con aumento dei costi o impossibilità a proseguire	minima	Interruzione dell'esecuzione dell'Opera e/o interruzione dell'erogazione dei Servizi	- Copertura con swop - i Finanziatori dell'Opera individuano un Sostituto del Concessionario in caso di default con requisiti equivalenti	NO	SI	Artt. 4, 6, 27, 31, 40
R17	Rischio di insolvenza dei soggetti che devono pagare il prezzo dei servizi offerti	minima	Non pertinente	Scoring delle controparti	NO	SI	Art. 26
R18	Rischio di forza maggiore: rischio che eventi imprevedibili rendano impossibile l'implementazione dei lavori o dell'erogazione dei servizi	Quasi nulla	Non pertinente	Non pertinente	SI	NO	Artt. 13, 28
R19	Rischio inflazione: rischio che la dinamica dei costi non sia perfettamente ribaltata sui ricavi	Minima	Non pertinente	PEF - valutazione preventiva presso istituti di credito - strutturazione finanziamento	NO	SI	Artt. 18, 26 e 27